

苏州市市级预算部门（单位）整体支出预算绩效自评报告

（2025 年度）

一、预算部门名称：苏州市艺术学校

二、年度履职目标完成情况：

一、坚持党的全面领导，党建领航奠基石

思想铸魂强根基。强化党纪学习教育。巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果，深入贯彻中央八项规定精神学习教育、廉政主题教育、警示教育等主题活动，切实完成局党内巡察、廉政风险排查、意识形态风险排查、网络行为规范管理、党建工作台账迎检等各项工作。守牢意识形态阵地。坚持不懈以党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作，更加深刻领悟“两个确立”的决定性意义，更加自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。学校党支部获评局直属事业单位 2024 年度高质量发展综合绩效考核优秀等第。

选贤任能激活力。培养选拔年轻干部。结合学校工作实际，增设组织人事处二级部门。落实市委、局党组相关工作目标，有效推进干部能上能下，提拔 90 后年轻干部 3 人。激励干部担当作为。贯彻落实局党组关于激励干部担当作为十五条举措，开展 2 名领导班子成员副职干部月度实绩展示，并创新落实到学校中层各处室，营造全员一心干事创业的优良氛围。

强基固本筑堡垒。压实党建主体责任。认真履行党建第一责任人职责，严格落实班子“一岗双责”。党支部每半年向党组汇报党建重点工作情况，研究解决重难点问题。高质量开展党建活动。通过“专题学习”“书记党课”“实地参观”“走看学做比”等高质量党建形式不断提升党组织的凝聚力和战斗力，为推动学校事业高质量发展提供坚强保障。

作风建设树形象。整治形式主义。贯彻落实上级相关工作要求，未出现形式主义加重一线教师负担问题。全面从严治党。严格落实中央八项规定，认真做好“三重一大”会议纪要，强化廉政教育，从根源上杜绝党组织歪风邪气。依法依规办学。全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，2025 年度未发生任何安全事件。

二、坚守培才育人时代使命，教育教学出成果

人才培养星璀璨。招生工作稳步推进。持续优化招生流程，2025 级招收昆曲表演专业 25 人，舞蹈表演专业 16 人，美术专业 15 人，报考人数、生源质量大幅提升。升学就业双重保障。2025 届毕业生共 59 人，25 人进入中国戏曲学院、中央戏剧学院、上海戏剧学院、南京艺术学院等院校深造，其余学生就业于昆剧院、苏剧团、锡剧团等院团和苏州华云传媒、杭州丽尚春饮食文化等文旅企业，升学就业率 100%。

专业赛演创辉煌。戏曲表演专业剧目《水浒记·活捉》获文化和旅游部第五届“梨花杯”全国青少年戏曲教育教学展演“优秀”奖，并于山东成功展演。学生 1 人获 2025 年度第 29 届“中国少儿戏曲小梅花荟萃”全国小梅花称号，2 人获江苏省小梅花金花、银花称号。连续第 3 年承办江苏省文化和旅游厅全省戏曲教育教学观摩交流活动。

舞蹈专业团体项目获 2025 年职业院校技能大赛中职组省级二等奖、市级一等奖。学生入选

CEFA 第四届“芳华杯”舞蹈职业教育技能竞赛，成为江苏唯二入选选手，并赴北京舞蹈学院参加竞赛。

立德树人固核心。丰富教育载体。创新德育形式，先后开展“‘锋’华正茂恰少年”学雷锋环保志愿徒步行、“缅怀先烈 传承红色精神”清明祭英烈、“青春修炼护航成长”心理健康教育专题讲座、“家校心连心 共育传温情”校园开放日等主题教育活动，参加苏州市职业学校职教活动周（文艺汇演）活动获评一等奖。

教师发展重提升。坚持“以赛促教，赛教融合；以演促教，演教一体”的长效育人新机制，在“三教”改革中，以课程建设为引领，创新“一师一优课”“一师一折戏”模式，全面引领教师发展。完成文化和旅游部“十四五”提质培优行动计划“双师型创新团队”入选项目中期检查 1 项，2 名教师（舞蹈、英语专业）进入 2025 年“中睿杯”全国中等艺术学校青年教师教学能力比赛决赛，等候佳音。1 名教师获 2025 年苏州市职业学校技能大赛器乐表演二等奖。舞蹈《山丘》入选 2025 年度苏州艺术基金扶持项目。《文旅融合视角下的校园合作推进昆曲表演人才培养的实践研究》1 项市级课题顺利结题。全年组织开展学期初培训、述教各 2 次，组织参与“开学第一课”“师德师风”“AI 赋能教学”等培训活动 10 场。

三、拓宽链接社会服务大局，文化传承显风采

社会培训广传播。圆满完成戏曲新秀学习班（第一期）培训及毕业展演活动。学习班报名启动即受到包含长三角地区、大湾区和台湾等地区社会昆曲爱好者的广泛关注和咨询，微信公众号专题推文阅读量达 2.1 万余次，共吸收学员 51 人，江苏省文化和旅

游厅科技教育处副处长胡俊波、苏州市委宣传部文艺处处长金迪为学员颁发结业证书，社会反响热烈。

演教融合促文旅。学校师生积极参加第六届大运河文化旅游博览会、戏曲百戏盛典闭幕式、苏州第十六届运动会开幕式、苏州市高新区国庆晚会、2025 年苏州市团拜会、高新区团拜会、2025 年苏州市职教周泥塑作品展、第七届江南文化艺术·国际旅游节闭幕式（梨园新浪潮）等重要演出任务，参与 CCTV 节目《跟着书本去旅行》节目录制等系列演出实训活动，以精湛的表演技艺和良好的精神风貌赢得社会各界的广泛赞誉。非遗传承播种子。持续推进 2025 年全省戏曲教育融合创新项目工作，开展“戏曲进校园”系列活动 30 余场及 5 场专题讲座，组织师生走进苏州市高博职业学院、东山莫厘实验小学等多所小中大学校进行戏曲文化推广与导赏，覆盖受众近 3000 人。美育项目《中华优秀传统文化传承的美育实践》申报获得中国艺术职业教育学会评选一等奖。

音乐考级深合作。与中国音乐学院签订 2025 年度社会艺术水平考级委托承办协议书，赴河南兰考参加第二届中国音乐学院美育（音乐）成果展演启动仪式，成功举办第二届中国音乐学院美育（音乐）成果展演苏州市赛区专场，吸引近 300 名选手参与，推动社会美育教育高质量发展。

昆曲考级新迈步。2025 年昆曲社会艺术水平考级吸引了来自中国北京、上海、杭州、南京、苏州、徐州、盐城、嘉兴、台湾等 9 个城市或地区的昆曲爱好者，更有美国籍的昆曲曲友也参与其中，考级人次达 400 余人。全面推进昆曲考级全国试点考点签约和昆曲考级教材数字化建设，目前签约考点城市 6 个（北京、上海、南京、深圳、盐城、昆山）。特别是深圳考点首次昆曲考级，标志着昆曲考级走进粤港澳大湾区，从而进一步与世界接轨，促进中华优秀传统文化在现代社会广泛传播。10 月下旬和 11 月中旬，盐城市盐都诗书画社考点和昆山市千灯镇秦峰少儿昆剧团考点首次昆曲考级陆续正式开考。12 月底，拟开展全国昆曲考级。

数字赋能加速度。大力推进 2025 年数字化项目《昆曲数字化交互设计与全球雅韵交流与推广》，强化传统艺术与数字技术的深度融合。四、严格安全生产“六化”管理，校园稳定有保障

日常管理有抓手。强化安全检查机制。建立日常安全检查制度，做好重点部位巡查，完善检查反馈，建立问题整改闭环。加强节假日、寒暑假等特殊时期安全检查，确保重要时段安全。强化安全文化建设。长期开展网络、视频等安全教育宣传，增强师生员工安全意识。建立安全教育“开学第一课”安全知识学习机制，开展安全主题教育

活动，不断筑牢校园安全防线，切实提升师生防范风险与应急处置的综合能力。从严追责问责。将学校安全生产“六化”工作纳入教职工月度、季度、年度考核。对安全生产责任不落实、工作不到位的部门和个人，依法依规依纪追责问责。对安全生产责任落实到位、亮点突出的部门给予表彰，形成榜样。立足当下抓长远，固化经验做法，形成常态长效工作机制，推动安全生产形势持续平稳向好。

安全保卫有升级。强化安防系统建设。全面提升技防系统水平，优化视频监控网络。强化人防队伍建设。完善保安人员选聘标准，严格准入管理。强化人员培训。以提升专业素质为重点，明确培训内容和要求，定期组织业务技能培训。完善应急处置机制。定期组织应急演练，提高队伍协同作战能力。加强与地方公安机关联动，建立突发事件快速响应机制。完善应急物资储备，确保应急处置需要。

即将过去的一年，苏州市艺术学校取得的发展和成绩，是局党组坚强领导的结果，是局各处室大力支持和关心的结果，亦是艺校全体师生团结一致、共同努力的结果。但对照艺术职业教育教学高质量发展的要求，学校还存在一些问题和不足：一是推进艺校新校建设，实现艺校达标工程，并为未来实现苏州高等艺术职业学院申报还需全力以赴；二是服务文旅发展需求，职普融通、产教融合、校企合作还需更加深化；三是创新昆曲传承、发展手段及媒介，推动数字化建设走在先还需提升。对此，学校将着力破难题、解新题，对 2026 年初步工作计划如下：

一是紧盯民生工程，推进学校新校建设。在上级领导部门的关心支持下，对标国家教育标准，稳步推进校园建设，为学生成长、教师进步、学校发展提供良好的现实环境。二是全面深化改革，提升人才培养质量。以昆曲核心课程校本教材、精品课程数字化建设为抓手，深化非遗传承创新联合体非遗“产学研”体系建设，政校企合力繁荣非遗传承和人才培养。以建设“双师型”教师创新发展计划项目为抓手，深化双师培养改革和教育教学改革，提升毕业生就业竞争力和高考升学率。

三是创新发挥优势，积极融入大局发展。以非遗专业产教融合项目拓展为抓手，主动融入创新打造“苏”系列、“古”系列、“名”系列主题文化名片，在城市“大 IP”打造中主动作为。以昆曲考级推广、精品课程非遗解读为抓手，深入推进全民阅读、进校园活动、进社区活动，让更多优质文化产品和服务惠及群众。以苏州泥塑专业为抓手，主动融入非遗市集、艺术市集等品牌市集建设，共建设计之都、文创之都、手工艺与民间艺术之都。以数字化项目建设为抓手，计划并上报 2026 年数字化项目《昆韵 XR·美育新境——昆曲数字化沉浸式传承与创新教育工程》，用技术赋能文化传承。

新的一年，学校将铭记时代使命，以更足的干劲、更实的方法、更严的作风，踔厉奋发，力争为推进文化艺术职业教育高质量发展、培育苏州文旅事业优秀人才贡献更多的艺校力量！

三、部门（单位）概况

培养培训艺术表演专业演职员和社会文化专业人员，促进艺术事业发展。舞蹈、戏曲、音乐、器乐、美术等学科中专学历教育和社会文化专业培养。

四、部门（单位）整体支出绩效实现情况

按照年度绩效目标完成单位整体支出，支出指标进度达 99%，总体完成较好。

五、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

经常性项目支出时有跨指标支付情况，后续应及时按照支出调整预算指标及绩效。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

为下一年度合理编制年度预算提供依据。按财政部门要求，及时公开。

七、预算信息

本年度预算资金（万元）	年初预算数（万元）	上年度结转及当年 预算追加追减数(万元)	调整预算数（万元）	实际支出数（万元）	执行率（%）
预算总金额	1769.29	171.89	1941.18	1941.18	100.00%
基本支出	1159.52	171.89	1331.41	1331.41	100.00%
项目支出	609.77		609.77	609.77	100.00%
专项维修维护费	40.79		40.79	40.79	100.00%
学校财产保险费	7.74		7.74	7.74	100.00%
物业管理费	108		108	108	100.00%
外聘教师费用	278		278	278	100.00%
学校昆曲、泥塑非遗传承专项经费	150		150	150	100.00%
助学金、经济困难学生资助	1.76		1.76	1.76	100.00%
学校日常水电煤气费	11.48		11.48	11.48	100.00%
住宿生看护费	12		12	12	100.00%

八、年度重点任务

对应部门主要职责	任务名称	完成情况
党团建设	全面学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作，形成常态长效学习机制。结合党的二十大精神、职业教育高质量发展相关文件，在全校范围内掀起自上而下理论学习、实践引领的火热浪潮，从领导班子到各级教师，继而感染到每一位学生。	完成
后勤保障	加强学校安全管理，健全防控体系，严格落实安全责任。	完成
教学管理教师培养	以技能大赛和课堂教学评比为抓手，以教师教学素养提升优化课堂教学，以教学常规落实促进教学质量提升	完成
教学教研提升	结合一学期试点班人才培养方案改革进展，总结探讨经验不足，为后续发力找准方向。鼓励教师深入课堂，深入学生，从教学实践中发现问题、探索问题，进行课题申报，结合后续申报结果查找不足，查漏补缺。	完成

昆曲考级	在全国重点城市铺陈计划昆曲考级点，筹划相关艺术培训、研学、比赛合作方案，放大昆曲、舞蹈、泥塑等艺术形式的社会效应，增强学校社会影响力。	完成
------	---	----

九、部门整体自评表

	类别	指标名称	指标目标值	指标完成值	完成值来源	偏差情况	原因分析
分解目标	决策	中长期规划制定健全性	健全	健全	工作计划	0%	
		工作计划制定健全性	健全	健全	工作计划	0%	
		绩效目标合理性	合理	合理	制度文件	0%	
		绩效指标明确性	明确	明确	制度文件	0%	
		预算编制规范性	规范	规范	制度文件	0%	
		预算编制科学性	科学	科学	制度文件	0%	
	过程	非税收入管理合	合规	合规	制度文件	0%	

		规性					
		资金使用合规性	合规	合规	制度文件	0%	
		绩效管理覆盖率	=100%	100%	制度文件	0.00%	
		基础信息完善性	完善	完善	制度文件	0%	
		预决算信息公开度	公开	公开	制度文件	0%	
		预算管理制度健全性	健全	健全	制度文件	0%	
		资产管理制度健全性	健全	健全	制度文件	0%	
		资产管理规范性	规范	规范	制度文件	0%	
		固定资产利用率	=100%	100%	工作计划	0.00%	
		项目管理制度执行规范性	规范	规范	制度文件	0%	
		项目管理制度健全性	健全	健全	制度文件	0%	
		人员管理制度执	有效	有效	制度文件	0%	

		行有效性					
		在职人员控制率	=100%	100%	数据统计	0.00%	
		人员管理制度健全性	健全	健全	制度文件	0%	
		组织建设工作及时完成率	=100%	100%	数据统计	0.00%	
		业务学习与培训及时完成率	=100%	100%	数据统计	0.00%	
		纪检监察工作有效性	有效	有效	制度文件	0%	
		预算执行率	=100%	100%	数据统计	0.00%	
		非税收入预算完成率	≥100%	100%	数据统计	0.00%	
		“三公”经费变动率	≤0%	0%	数据统计	0%	
		预算偏差率	≤10%	0%	数据统计	-100.00%	
		公用经费控制率	≤100%	100%	数据统计	0.00%	

		预算调整率	=0%	0%	数据统计	0%	
		支付进度符合率	=100%	100%	数据统计	0.00%	
		结转结余率	=0%	0%	数据统计	0%	
		政府采购执行率	=100%	100%	数据统计	0.00%	
	效益	保护、传承和发展 国家非物质文化遗产昆曲	显著	显著	工作成果	0%	
		谋划职业教育新 发展	持续	持续	工作成果	0%	
	满意度	师生满意度	≥98%	100%	数据统计	2.04%	
	履职	外聘专家人数	≥20 人	20 人	数据统计	0.00%	
		昆曲考级	=2 次	2 次	数据统计	0.00%	
		课题项目引领, 优 化内涵建设	完成市级、省级 课题 1 篇	完成市级、省级 课题 1 篇	数据统计	0%	
		参赛、教学能力评 比	≥5 次	5 次	数据统计	0.00%	
		外聘教学督导	≥2 人	2 人	数据统计	0.00%	

		防控政策落实	及时	及时	工作成果	0%	
		教学质量提升	显著	显著	工作成果	0%	
		安全教育讲座	=4 次	4 次	数据统计	0.00%	
		党团学习、活动组 织次数	>=3 次	3 次	数据统计	0.00%	
		昆曲考级点推广	>=2 个	2 个	数据统计	0.00%	
		维修维护质量合 格率	=100%	100%	数据统计	0.00%	