

苏州市市级预算部门（单位）整体支出预算绩效自评报告

（2025 年度）

一、预算部门名称：苏州市考古研究所（苏州考古博物馆）

二、年度履职目标完成情况：

1. 苏州考古博物馆隆重开馆。开馆活动获央视《新闻联播》头条报道，中国考古学会两任理事长陈星灿院士、王巍院士给予高度评价，博物馆及江南地域文明探源成为文化热点话题，相关图片、文物多次登上《人民日报》、新华网、人民网等权威媒体。持续优化运营服务，结合专家意见及考古新发现，完成东周展柜、城市考古展厅、下沉式广场文创空间优化改造及智能化软硬件升级，更新城市考古展区内容。成功举办“长三角考古遗址博物馆研学活动——5·18 国际博物馆日苏州主会场活动”，开展“探源苏州文明，‘研’续历史印记”重点遗址研学活动，在“成长苏州”平台开展青少年教育活动 28 场。举办“探古童趣——苏州出土玩具展”特展。中秋之夜开放首场外场活动，王巍院士亲临参与，获得社会广泛好评。

2. 规范考古劳务管理，配合市财政集采中心完成新一轮考古调查勘探及发掘劳务招标，确定 10 家基建考古勘探服务供应商、6 家发掘保障服务供应商，实现用工规范化、专业化。2025 年我所组织实施我市新增考古前置勘探项目 1097 项，是去年 115 个项目的近十倍，工作总面积 1560 万余平方米，收取调查勘探费用 10909 万元，均创历年新高。为应对新文物保护法颁布实施以来出现的新情况，苏州考古所根据省、市文物局的指示，积极响应改革，参与制订江苏省《考古勘探操作指南》《苏州市考古前置工作制度（征求意见稿）》等规范性文件。

3. 科研创新成果丰硕，推进苏州地域文明探源工程，对道前街北、余天灯巷东、北园等古城遗址开展发掘，余天灯巷东遗址出土的楚国官方陶量，为春申君封吴提供关键性证据。与江苏省地质四队合作的地质考古项目入选省级重点工作，完成高精度样品采集测试，重建末次冰盛期古地形，发现环太湖地区全新世 500 年周期性气候变化证据，构建古环境及遗址数据库模型。10 月召开塘北遗址考古成果专家论证会，深化成果阐释。《苏州出土文物精粹》《企致集——苏州考古七十周年纪念文集》《苏州考古资

料汇编》正式出版。

三、部门（单位）概况

单位主要有以下职能：（一）开展文物考古研究与展示，弘扬优秀历史文化。（二）考古发掘、出土文物保管与收藏、文物调查和勘探、地下文物保护、考古与文物研究。（三）古墓葬、古遗址及其他文物的抢救性发掘和清理保护。（四）文物征集、修复及复制，重大学术课题的学术规划和工作计划制定。（五）举办展览、学术讲座、研讨会、文物考古宣教、文创等配套服务提供。考古所（考古博物馆）设所长室、办公室、考古部、博物馆部、保管部。共 30 个事业编制，5 个公益岗编制。2025 年度有在职事业编 24 人，公益岗 5 人。单位领导职数为：所长 1 名，副所长 2 名，现无空缺。

四、部门（单位）整体支出绩效实现情况

本年按照规定合理进行支出，较好地完成了绩效目标。

五、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

在经费支出进度和效率上存在一定的提升空间，下一步要加强人员协作及部门统筹协调。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

2025 年度预算和绩效按要求公开，合理进行应用。

七、预算信息

本年度预算资金（万元）	年初预算数（万元）	上年度结转及当年 预算追加追减数(万元)	调整预算数（万元）	实际支出数（万元）	执行率（%）
预算总金额	8594.81	226.41	8821.22	8653.49	98.10%
基本支出	875.81	226.41	1102.22	1102.22	100.00%
项目支出	7719		7719	7551.27	97.83%
考古发掘项目经费	1700		1700	1699.86	99.99%
考古博物馆展陈	800		800	800	100.00%
考古博物馆开办经费	1000		1000	857.04	85.70%
图书出版	19		19	0	0.00%
考古调查勘探项目经费	3800		3800	3799.96	100.00%
考古发掘资料整理及文物 修复	300		300	300	100.00%
苏州地域文明探源工程	100		100	94.41	94.41%

八、年度重点任务

对应部门主要职责	任务名称	完成情况
对基建工程和其他活动中发现的古墓葬、古遗址及其他文物开展抢救性发掘和清理保护，对考古发掘资料进行系统整理，并对出土文物进行修复和整理	做好配合基本建设考古发掘，开展主动性、学术性考古调查、发掘工作。以新石器考古、吴文化考古、城市考古作为工作重心，探源苏州地域文明，助力江南文化品牌建设，力争有新的发现。系统整理考古发掘资料，并对出土文物进行修复整理。	完成
进行公众考古教育，促进考古研究与学术交流	制定并执行公众考古教育计划，开展考古讲座、现场考古体验、青少年考古研学等活动，利用新媒体平台传播考古知识、发掘过程与研究成果，增强公众对考古学的认知与保护文化遗产的意识，构建公众与考古学界的交流桥梁。组织馆内专业人员开展苏州地域考古学研究，涵盖各阶段考古文化研究，与国内外考古机构、高校合作，举办学术研讨会、参与学术项目，促进学术成果交流共享，提升苏州考古研究在学界的影响力，为区域文化研究提供理论支撑。	完成

围绕基本建设工程，组织文物调查和勘探	继续推进全市考古前置工作，加强对考古勘探单位的监督和管理，保证勘探质量，提高工作效率。根据《苏州市考古勘探单位管理办法（暂行）》，对配合单位加强管理，共同	完成
做好文物征集与保管，策划博物馆陈列展览	负责苏州地区考古发掘出土文物的征集、收藏、登记、编目和档案建立，运用专业技术手段确保文物保存环境适宜，实施预防性保护措施，降低文物自然损坏风险，保障文物实体安全与信息完整。深入研究馆藏文物与苏州考古成果，设计并更新陈列展览，运用多种展示手段呈现苏州考古历史脉络、重大发现与文化内涵，提升展览的科学性、趣味性与互动性，满足不同观众群体的文化需求。	完成

九、部门整体自评表

	类别	指标名称	指标目标值	指标完成值	完成值来源	偏差情况	原因分析
分解目标	决策	中长期规划制定	健全	健全	台账资料	0%	

		健全性					
		工作计划制定健全性	健全	健全	台账资料	0%	
		绩效指标明确性	明确	明确	台账资料	0%	
		绩效目标合理性	合理	合理	台账资料	0%	
		预算编制科学性	科学	科学	台账资料	0%	
		预算编制规范性	规范	规范	台账资料	0%	
	过程	预算管理制度健全性	健全	健全	制度	0%	
		基础信息完善性	完善	完善	台账资料	0%	
		非税收入管理合规性	合规	合规	台账资料	0%	
		资金使用合规性	合规	合规	台账资料	0%	
		绩效管理覆盖率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		预决算信息公开度	公开	公开	台账资料	0%	
		固定资产利用率	=100%	100%	台账资料	0.00%	

		资产管理制度健全性	健全	健全	制度	0%	
		资产管理规范性	规范	规范	台账资料	0%	
		项目管理制度健全性	健全	健全	制度	0%	
		项目管理制度执行规范性	规范	规范	台账资料	0%	
		人员管理制度执行有效性	有效	有效	台账资料	0%	
		人员管理制度健全性	健全	健全	制度	0%	
		在职人员控制率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		纪检监察工作有效性	有效	有效	台账资料	0%	
		业务学习与培训及时完成率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		组织建设工作及时完成率	=100%	100%	台账资料	0.00%	

		预算执行率	=100%	100%	指标执行情况	0.00%	
		非税收入预算完成率	≥100%	100%	台账资料	0.00%	
		结转结余率	=0%	0%	台账资料	0%	
		支付进度符合率	=100%	100%	资金使用情况	0.00%	
		政府采购执行率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		“三公”经费变动率	≤0%	0%	台账资料	0%	
		预算调整率	=0%	0%	指标执行情况	0%	
		公用经费控制率	≤100%	100%	台账资料	0.00%	
		预算偏差率	≤10%	10%	指标执行情况	0.00%	
	效益	考古安全事故发生数	=0 件	0 件	台账资料	0%	
		非税收入	≥9500 万元	18581 万元	台账资料	95.59%	
		年度考核达标	合格	合格	台账资料	0%	
	满意度	中标单位对勘探项目委派、工作协	≥80 分	80 分	台账资料	0.00%	

		调、报告审核等方面评分					
	履职	验收合格率	=100%	100%	台账资料	0.00%	
		依托文物展览举行公众考古宣传活动	≥5 场	5 场	台账资料	0.00%	
		考古博物馆展陈文物数量	≥1500 件	1500 件	台账资料	0.00%	
		发掘面积	≥7500 平方米	7870 平方米	台账资料	4.93%	