

苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

苏州市级财政支出项目绩效自评表							
项目名称		图书资料购置		项目年份		2025	
项目主管部门(单位)		苏州图书馆					
市级预算执行情况(万元)	年初预算数	当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数		财政拨款数	指标结余数	指标结余收回数	
	1000			1000	0		
市级财政资金使用情况(万元)	财政拨款数	实际支付数	资金结余、结转数	其中：			
	结转数			财政收回数			
	1000	1000	0				
项目资金构成（详细列出各子项目名称和金额）							
子项名称		调整预算数（万元）		实际支出数（万元）			
合计		1000		1000			
报刊		210		210			
古籍与地方文献		40		40			
图书		542.5		542.5			
音像资料、西文、盲文		43		43			
RFID 芯片及辅料		7.5		7.5			
数字资源		157		157			
项目	类别	指标名称	目标值	权重		实际完成值	自评分

项目绩效实现情况（72分）	决策目标	立项程序规范性	规范	0.5	100%	0.5
		立项依据充分性	充分	0.5	100%	0.5
		绩效指标明确性	明确	0.5	100%	0.5
		绩效目标合理性	合理	0.5	100%	0.5
		预算编制科学性	科学	0.5	100%	0.5
		资金分配合理性	合理	1	100%	1
	过程目标	资金到位率	=100%	0.5	100%	0.5
		预算执行率	=100%	8	100%	8
		资金使用合规性	合规	2	100%	2
		制度执行有效性	有效	2	100%	2
		管理制度健全性	健全	1	100%	1
	产出目标	外购数据库	=14 个	3.16	16 个	3.16
		依托文献资源举行读书活动	=850 场	3.12	850 场	3.12
		报刊份数	=7500 份	3.12	7180 份	2.45
		年新增馆藏数量	=12.5 万册	3.12	13.09 万册	3.12
		报刊种数	=2100 种	3.12	2625 种	3.12
		图书、音像制品、古籍地方文献及符合采购验收要求	符合	3.12	100%	3.12
		活动及时完成	活动及时完成	3.12	100%	3.12

		图书、音像制品、古籍地方文献、报刊、数据库及辅料采购按时完成	按时完成	3.12	100%	3.12
	效益目标	新增图书借阅率	=1.8 次	7.5	1.83 次	7.5
		馆藏图书年均流通次数	=1 次	7.5	1 次	7.5
		图书、音像制品、古籍地方文献、报刊、数据库满足读者多元化需求	满足	7.5	100%	7.5
	满意度目标	读者满意度	>=90%	7.5	97%	7.5
合计						71.33

填表说明：1. “年初预算数”填预算批复数；“当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或追减预算数；“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数；“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额；“结转数”填结转以后年度使用的资金数；“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数-财政拨款数；计划结余数=财政拨款数-实际支付数=计划结转数+财政收回数。**2.** “决策”、“过程”类指标每个指标的权重值固定，“产出”、“效益”、“满意度”指标权重值是根据指标数量将每类指标总分值分摊到各项指标，即各项指标分值=每类指标总分值/该类指标个数。**3.** 各项数据采集的时间节点均为2025年12月31日。**4.** 定性指标根据实际完成情况按照100%、80%、60%、40%、20%、0六级权重予以评分。定量指标评分规则：“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成100%~130%得权重值满分，超过130%的每超过1%扣权重值1%；“决策”、“过程”、“满意度”类指标以100%为满分；“效益”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成100%~200%得权重值满分，超过200%的每超过1%扣权重值1%；五类指标的所有指标实际完成值每低于目标值1个百分点相应扣减权重值的5%；某项指标无法提供具体数值，且无说明，得0分。

项目基本情况	
项目概况	以《中华人民共和国公共图书馆法》为依据，以服务苏州市域经济建设、

	文化发展、社会繁荣稳定为出发点，协同市域公共图书馆，合理利用采访经费，科学建设馆藏，科学配比纸质文献及电子资源、数字资源的采访，减少文献重复率，丰富文献品种，增加市域可流通图书数量，通过文献的纵向流动、跨区延伸，面向全市域读者提供包括线上、线下纸质图书的通借通还以及电子资源、数字资源的共享等，用最好的资源、最优的服务高效便捷地覆盖全体市民。
项目总目标	以《苏州图书馆馆藏发展政策》为实施标准，精准采访、科学分配，年新增中文图书 13.09 万册，总分馆体系下征订报刊共 2625 种，购买数据库 16 个，西、盲文、电子书、音像资料等各类型文献按需入藏。当年新增流通本图书借阅率为 1.83。构建了配比科学、特色鲜明，重点突出，服务大众的文献资源馆藏体系。充分发挥苏州图书馆职能及社会效益，满足广大读者的文献借阅需求。
年度绩效目标	年新增图书 12.5 万册，采访数据库 14 个，报刊 2100 种，西文、盲文、古籍、音像等各类资源按需入藏，当年新增流通本借阅率不低于 1.8，依托文献资源举办读者活动不少于 850 场。
项目实施情况	以《苏州图书馆馆藏发展政策》为实施标准，精准采访、科学分配，年新增中文图书 13.09 万册，总分馆体系下征订报刊共 2625 种，购买数据库 16 个，西、盲文、电子书、音像资料等各类型文献按需入藏。当年新增流通本图书借阅率为 1.83。构建了配比科学、特色鲜明，重点突出，服务大众的文献资源馆藏体系。充分发挥苏州图书馆职能及社会效益，满足广大读者的文献借阅需求。
项目管理成效	资源结构更趋合理,文献质量更加提升。既保留纸质文献的阅读体验又充

	分发挥数字资源的便捷性。纸质文献精准采访，提升文献质量；数字资源建立完善的服务平台，提供数据库、电子书、在线课程等多种形式的资源内容，为读者学习、研究提供更多途径。提高纸质文献流通率，引导数字资源高效利用。优化馆藏布局、推送个性化阅读推荐、增强宣传推广、提供技能培训等方式进一步促进借阅流通，提升各类资源利用率。 地方文献收藏更趋完整。系统收集、开发研究地方文献，发挥文献历史价值、社会价值、资政价值，提升地区知名度，推动文旅融合，推进地方文化和经济发展。特色资源建设更显成效。音乐图书馆、苏州文学馆、设计图书馆等特色资源不仅满足本地区读者的知识获取需求，在文旅发展方面也发挥极大的“引流”作用，促进文化的传承与交流。
项目管理存在的问题及原因	苏州图书馆在文献资源建设方面正面临多重挑战。经费购置压力加剧。受近年来书价持续上涨影响，图书馆采购能力受到明显制约。书价上涨直接导致年新增文献入藏量萎缩。新书出版总量下降。可供遴选的高质量品种减少，进一步加剧了资源建设难度。读者阅读习惯转变。面对读者阅读习惯向数字化、移动端转变的趋势，传统纸质文献的主导地位受到冲击。数字资源占比偏低，难以满足读者随时随地获取信息的需求。 资源建设需满足多重区域定位。在服务全域的“苏州 书仓”共享平台中，苏州图书馆承担了近 72%的资源投入，区域性需求巨大。除此之外，苏州图书馆还承担着地方文献收藏中心、古籍保护中心、特色文献中心等 功能，职责重大。
进一步加强项目管理的建议	公共图书馆文献资源建设的效果直接关系到服务质量、用户体验及城市文化软实力的提升。今后在文献资源建设方面，应重点做好以下三方面

工作：一是丰富馆藏资源，提高馆藏资源总量，采购可读性高、实用性强、覆盖面广的图书资料，特别是能够加强地方文献、特色馆藏建设，满足读者多样化的阅读需求。二是优化资源结构，平衡纸质文献与电子资源，同时根据读者需求变化，适时调整各类资源比例，确保资源结构能够反映社会热点和读者兴趣。三是提高利用效率，丰富多样的文献资源能够满足各年龄段读者对图书馆资源的需求，提高图书馆借阅流通率，年借阅量持续增长。面向“十五五”，着重强化中心馆职能，明确定位，扩展馆藏的广度和深度，提升馆藏数量与质量，优化各种类型、各种载体文献的配比，并形成体系化的特色馆藏格局，提高用户满意度和借阅流通效率，开展特色服务和学术交流活动，在地区文化、经济的高质量发展中发挥更加积极且不可替代的作用。