

苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

| 苏州市级财政支出项目绩效自评表       |       |                       |          |       |           |         |
|-----------------------|-------|-----------------------|----------|-------|-----------|---------|
| 项目名称                  |       | 苏州市文物安全检查、抢险（无力维修）    |          |       | 项目年份      | 2025    |
| 项目主管部门(单位)            |       | 苏州市文物保护管理所            |          |       |           |         |
| 市级预算执行情况(万元)          | 年初预算数 | 当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数 |          | 财政拨款数 | 指标结余数     | 指标结余收回数 |
|                       | 200   |                       |          | 200   | 0         |         |
| 市级财政资金使用情况（万元）        | 财政拨款数 | 实际支付数                 | 资金结余、结转数 | 其中：   |           |         |
|                       |       |                       |          | 结转数   |           | 财政收回数   |
|                       | 200   | 157.39                | 42.61    |       |           | 42.61   |
| 项目资金构成（详细列出各子项目名称和金额） |       |                       |          |       |           |         |
| 子项名称                  |       | 调整预算数（万元）             |          |       | 实际支出数（万元） |         |
| 合计                    |       | 200                   |          |       | 157.39    |         |
| 苏州市文物安全检查、抢险（无力维修）    |       | 200                   |          |       | 157.39    |         |
| 项目                    | 类别    | 指标名称                  | 目标值      | 权重    | 实际完成值     | 自评分     |
| 项目绩效实现情况（72分）         | 决策目标  | 立项程序规范性               | 规范       | 0.5   | 100%      | 0.5     |
|                       |       | 立项程序规范性               | 规范       | 0.5   |           |         |
|                       |       | 立项依据充分性               | 充分       | 0.5   | 100%      | 0.5     |
|                       |       | 立项依据充分性               | 充分       | 0.5   |           |         |
|                       |       | 绩效目标合理性               | 合理       | 0.5   | 100%      | 0.5     |
|                       |       | 绩效指标明确性               | 明确       | 0.5   | 100%      | 0.5     |
|                       |       | 绩效目标合理性               | 合理       | 0.5   |           |         |
|                       |       | 绩效指标明确性               | 明确       | 0.5   |           |         |

|  |      |          |                  |      |                  |      |
|--|------|----------|------------------|------|------------------|------|
|  |      | 资金分配合理性  | 合理               | 1    | 100%             | 1    |
|  |      | 预算编制科学性  | 科学               | 0.5  | 100%             | 0.5  |
|  |      | 资金分配合理性  | 合理               | 1    |                  |      |
|  |      | 预算编制科学性  | 科学               | 0.5  |                  |      |
|  | 过程目标 | 预算执行率    | =100%            | 8    |                  |      |
|  |      | 资金使用合规性  | 合规               | 2    |                  |      |
|  |      | 资金到位率    | =100%            | 0.5  |                  |      |
|  |      | 资金到位率    | =100%            | 0.5  | 100%             | 0.5  |
|  |      | 资金使用合规性  | 合规               | 2    | 100%             | 2    |
|  |      | 预算执行率    | =100%            | 8    | 78.7%            | 0    |
|  |      | 制度执行有效性  | 有效               | 2    |                  |      |
|  |      | 制度执行有效性  | 有效               | 2    | 100%             | 2    |
|  |      | 管理制度健全性  | 健全               | 1    |                  |      |
|  |      | 管理制度健全性  | 健全               | 1    | 100%             | 1    |
|  | 产出目标 | 文物安全抢险   | ≥2 处             | 8.34 |                  |      |
|  |      | 文物安全抢险   | ≥2 处             | 8.34 | 3 处              | 6.67 |
|  |      | 解除文物安全隐患 | 解除               | 8.33 | 100%             | 8.33 |
|  |      | 解除文物安全隐患 | 解除               | 8.33 |                  |      |
|  |      | 完成时间     | 2025 年 12 月 15 日 | 8.33 |                  |      |
|  |      | 完成时间     | 2025 年 12 月 15 日 | 8.33 | 2025 年 12 月 15 日 | 8.33 |
|  | 效益目标 | 提高文物知名度  | 提高               | 6    |                  |      |
|  |      | 提高文物知名度  | 提高               | 6    | 100%             | 6    |

|  |       |                    |       |   |      |   |
|--|-------|--------------------|-------|---|------|---|
|  |       | 改善居住环境             | 改善    | 6 | 100% | 6 |
|  |       | 改善居住环境             | 改善    | 6 |      |   |
|  |       | 提前干预,抢修文物,避免造成文物损毁 | 完成    | 6 | 100% | 6 |
|  |       | 提前干预,抢修文物,避免造成文物损毁 | 完成    | 6 |      |   |
|  |       | 提升文物本体风貌,与古城风貌一致   | 提升    | 6 | 100% | 6 |
|  |       | 提升文物本体风貌,与古城风貌一致   | 提升    | 6 |      |   |
|  | 满意度目标 | 业主满意度              | =100% | 6 | 100% | 6 |
|  |       | 业主满意度              | =100% | 6 |      |   |
|  | 合计    |                    |       |   |      |   |

**填表说明：1.** “年初预算数”填预算批复数；“当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或追减预算数；“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数；“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额；“结转数”填结转以后年度使用的资金数；“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数-财政拨款数；计划结余数=财政拨款数-实际支付数=计划结转数+财政收回数。**2.** “决策”、“过程”类指标每个指标的权重值固定，“产出”、“效益”、“满意度”指标权重值是根据指标数量将每类指标总分值分摊到各项指标，即各项指标分值=每类指标总分值/该类指标个数。**3.** 各项数据采集的时间节点均为 2025 年 12 月 31 日。**4.** 定性指标根据实际完成情况按照 100%、80%、60%、40%、20%、0 六级权重予以评分。定量指标评分规则：“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~130%得权重值满分，超过 130%的每超过 1%扣权重值 1%；“决策”、“过程”、“满意度”类指标以 100%为满分；“效益”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~200%得权重值满分，超过 200%的每超过 1%扣权重值 1%；五类指标的所有指标实际完成值每低于目标值 1 个百分点相应扣减权重值的 5%；某项指标无法提供具体数值，且无说明，得 0 分。

项目基本情况

|      |                                  |
|------|----------------------------------|
| 项目概况 | 苏州市文物保护管理所继续立足”保护文物，改善民生”，实施多处文物 |
|------|----------------------------------|

|              |                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | 建筑的无力维修项目。                                                                                                                                                                                                        |
| 项目总目标        | 1、编制苏州市重点文物保护单位白蚁生态控制方案；2、建立白蚁生态巡查管理制度和对应管理办法；3、保存现状较差的点需要采取必要的抢险措施，消除安全隐患。根据抢修后不可移动文物实际情况，提出下一步保护对策，为今后相应日常维护以及开发利用提供科学依据。4、抢修施工工程资料最终汇编成册整理归档，作为文物点资料重要组成部分，便于日常管理查阅。5、抢修以排除安全隐患为主，能实现对文物点的最小干预，最大限度的保护文物点的真实性。 |
| 年度绩效目标       | 1、编制苏州市重点文物保护单位白蚁生态控制方案；2、建立白蚁生态巡查管理制度和对应管理办法；3、保存现状较差的点需要采取必要的抢险措施，消除安全隐患。根据抢修后不可移动文物实际情况，提出下一步保护对策，为今后相应日常维护以及开发利用提供科学依据。4、抢修施工工程资料最终汇编成册整理归档，作为文物点资料重要组成部分，便于日常管理查阅。5、抢修以排除安全隐患为主，能实现对文物点的最小干预，最大限度的保护文物点的真实性。 |
| 项目实施情况       | 本年度启动并完成端善堂潘宅西路后楼厅修缮工程、志仁里 14 号民国建筑楼厅底层雕花梁抢修工程、葭葭巷 50 号陈宅东路四进西山墙木柱抢修工程。                                                                                                                                           |
| 项目管理成效       | 3 个无力维修项目，已圆满完成全部既定工作，顺利达成项目收尾目标，有效解决了存在的安全隐患，确保相关工作闭环。                                                                                                                                                           |
| 项目管理存在的问题及原因 | 无力维修项目时间管理存在明显短板，整体流程推进缓慢，各环节用时超出预期，存在不可控现象，影响了项目整体效率。出现问题的原因主要有：1.前期规划不充分，未对各流程用时进行科学测算，缺乏弹性预案，应对突发情况的能力不足；2.各环节衔接不畅，各部门处理、审批流程较长且不可控；3.时间管控机制不健全，未明确各环节时间节点责任，缺乏有效的监督跟进措施。                                      |
| 进一步加强项目管理的建议 | 建议建立健全时间管控监督机制，定期跟进各环节进度，对滞后环节及时预警、督促整改，提升整体流程效率。                                                                                                                                                                 |